

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Факультет управления

Кафедра менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ  
ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Методические указания**  
по выполнению контрольной работы для обучающихся  
заочной формы обучения по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент,  
направленность «Менеджмент организации»

Краснодар  
КубГАУ  
2019

*Составитель:* Е. Н. Ключко

**Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации** : метод. указания / сост. Е. Н. Ключко. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 35 с.

Представлены задания и рекомендации по выполнению контрольных работ, приведен перечень основной и дополнительной литературы.

Методические указания предназначены для обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации».

Рассмотрено и одобрено методической комиссией факультета управления Кубанского госагроуниверситета, протокол № 9 от 15.10.2019.

Председатель  
методической комиссии

М. А. Нестеренко

© Ключко Е. Н.,  
составление, 2019  
© ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный  
университет имени  
И. Т. Трубилына», 2019

## Оглавление

Введение .....	4
Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций .....	5
Выбор варианта контрольной работы .....	6
Общие требования к содержанию и оформлению контрольной работы.....	6
Варианты контрольных работ .....	9
Вопросы к зачету .....	30
Перечень основной и дополнительной литературы.....	32
Приложение А .....	34

## **Введение**

«Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации» является дисциплиной по выбору вариативной части ОПОП ВО подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность подготовки «Менеджмент организации».

Целью освоения дисциплины «Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации» является формирование комплекса знаний об управлении экономическим потенциалом организации, об особенностях разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений.

Задачи:

- получение знаний об экономическом потенциале организации и ее конкурентоспособности, о критериях оценки и анализа эффективности использования экономического потенциала организации и выявления резервов роста;
- формирование умений разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
- выработка навыков разработки программ исследований по проблемам управления аграрной организацией для повышения эффективности реализации политики импортозамещения.

## **Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Контроль освоения дисциплины «Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации» проводится в соответствии с Пл КубГАУ 2.5.1 «Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация студентов». Текущий контроль по дисциплине позволяет оценить степень восприятия учебного материала и проводится для оценки результатов изучения разделов/тем дисциплины. Текущий контроль проводится как контроль тематический (по итогам изучения определенных тем) и рубежный (контроль определенного раздела или нескольких разделов).

**Контрольная работа** – одна из форм проверки и оценки усвоенных знаний, получения информации о характере познавательной деятельности, уровне самостоятельности и активности обучающихся, об эффективности методов, форм и способов учебной деятельности; выполняется в виде письменного ответа на указанные в индивидуальном задании вопросы по завершении изучения каждого из разделов дисциплины.

Цель выполнения контрольной работы состоит в приобретении и закреплении теоретических знаний по дисциплине, проверке усвоения учебного материала, а также выработке практических навыков и развитии компетенций в избранной области профессиональной деятельности.

Выполнение контрольной работы предусматривает раскрытие двух теоретических вопросов и одного практического задания. Вопросы контрольной работы должны содержать конкретное и самостоятельное изложение ответов на основе анализа и обобщения литературных источников. Выполнение контрольной работы предусматривает представление студентом собственного видения проблемы, выражающего индивидуальное мнение по исследуемому вопросу на основе полученных знаний по данной дисциплине и творческого подхода.

При выполнении контрольной работы студентам рекомендуется использовать разнообразные источники информации: учебную, методическую, научную литературу, а также отраслевые научно-практические издания, статистические данные, Интернет-ресурсы, практические материалы.

В целом содержание контрольной работы должно отражать необходимые компетенции и общий уровень подготовки студента.

В случае затруднений при выполнении контрольной работы студентам следует обращаться для получения консультации к преподавателю.

### **Выбор варианта контрольной работы**

Выбор варианта контрольной работы осуществляется по начальной букве фамилии студента в соответствии с таблицей 1.

Таблица 1 – Вариант контрольной работы

Первая буква фамилии	Вариант контрольной работы	Первая буква фамилии	Вариант контрольной работы
С	1	Ж	16
О	2	Ю	17
К	3	И	18
Н	4	Л	19
Г	5	Д	20
В	6	Я	21
Е	7	Б	22
М	8	П	23
Т	9	Ч	24
А	10	Р	25
Ш	11	Ф	26
Х	12	Щ	27
З	13	Ц	28
У	14		
Э	15		

### **Общие требования к содержанию и оформлению контрольной работы**

#### **Требования к содержанию контрольной работы**

Основные требования к содержанию контрольной работы состоят в следующем:

– самостоятельный, творческий подход к изложению материала, умение выразить собственное мнение по изучаемым вопросам;

- четкое, последовательное, логически стройное изложение, лаконичность и точность формулировок;
- недопустимость механического копирования используемых материалов, без авторского осмысления и анализа;
- подтверждение теоретических положений практическими материалами (примерами, ситуациями, статистическими данными, их анализом);
- визуализация изложения путем структурно-графического представления материала (иллюстрации, схемы, графики, таблицы и др.);
- наличие конкретных и обоснованных выводов.

### **Требования к оформлению контрольной работы**

Оформление контрольной работы должно соответствовать требованиям действующего ГОСТа. Основные из них состоят в следующем:

- текст излагается на стандартных листах формата А4 с соблюдением установок: шрифт – Times New Roman; кегль - 14; интервал – 1,5; цвет шрифта – черный; абзацный отступ – 1,25 см; выравнивание – по ширине; поля: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 25 мм, нижнее -20 мм;
- объем контрольной работы – 10-15 страниц машинописного текста (или 20-24 страницы рукописного текста);
- титульный лист оформляется по образцу (Приложение А);
- страницы работы нумеруются сквозной порядковой нумерацией по центру верхнего поля, начиная с титульного листа (номер страницы на титульном листе не проставляется);
- на второй странице приводится содержание работы (перечень вопросов и заданий, список литературы и приложения) с указанием начальных страниц разделов;
- разделы должны иметь порядковую нумерацию;
- изложение работы строится в соответствии с содержанием (приводятся названия вопросов, ответы на них, практическое задание);
- каждый раздел работы начинается с нового листа;
- иллюстрации и таблицы должны быть пронумерованы, иметь ссылки и комментарии к ним в тексте; каждую иллюстрацию

необходимо снабжать подрисуночной надписью, таблицы должны иметь заголовки;

- заимствованные данные (цитаты, цифры) должны сопровождаться ссылками с указанием номера источника в списке литературы и соответствующей страницы (например, [5, с. 78] или [5, с. 78-96]);

- сокращения допускаются только общепринятые (например, тыс. руб., г., др. и т. д.);

- в конце контрольной работы приводится список использованных источников в следующем порядке: правовые, нормативные акты, учебная литература (в алфавитном порядке), статьи из журналов, Интернет-источники;

- библиографическое описание источников должны соответствовать ГОСТ;

- распечатка текста должна быть четкой, без помарок и исправлений;

- работы, представленные без соблюдения требований к оформлению, на рецензирование не принимаются и возвращаются студенту для исправления.

### **Рекомендации по выполнению контрольной работы**

Основные рекомендации по выполнению контрольной работы состоят в следующем:

- студент должен самостоятельно изучить рекомендованную литературу и другие источники информации. При этом рекомендуется делать выписки, фиксировать источники, составлять иллюстрации и таблицы;

- ответы на теоретические вопросы должны быть логически выстроены, исключать неточности, двусмысленность толкования и повторы, содержать краткие и четкие формулировки, убедительную аргументацию, доказательные и обоснованные выводы;

- при освещении теоретических вопросов следует приводить статистические данные, практические примеры, ситуации, самостоятельные суждения, свидетельствующие об усвоении студентом изучаемого материала;



- при выполнении практической части контрольной работы необходимо использовать полученные в процессе изучения дисциплины теоретические знания и практические навыки;
- содержание работы должно отражать необходимые компетенции студента и общий уровень подготовки;
- контрольная работа должна быть сдана на рецензирование в деканат факультета не позднее, чем за 20 дней до начала экзаменационной сессии;
- установленный срок рецензирования работы составляет 5-7 дней;
- работа, выполненная без соблюдения установленных требований либо не по предусмотренному варианту, возвращается студенту без рецензирования для исправления и подлежит последующей повторной сдаче в деканат;
- проверенная контрольная работа возвращается студенту через деканат с замечаниями и рекомендациями рецензента с отметкой «зачтено» или «не зачтено»;
- зачтенная таким образом контрольная работа является основанием для допуска студента к сдаче зачета по дисциплине; без надлежаще выполненной контрольной работы сдача студентом зачета не допускается;
- не зачтенная контрольная работа должна быть доработана в соответствии с замечаниями преподавателя и представлена на повторное рецензирование (вместе с первичным вариантом работы).

## **Варианты контрольных работ**

### **Вариант № 1**

1. Сущность категории «экономический потенциал».
2. Оценка рыночной стоимости нематериальных активов.
3. Заполните таблицу 1 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его финансово-хозяйственной деятельности.

**Таблица 1 – Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Валовая прибыль, тыс. руб.					
Уровень валовой прибыли, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Уровень расходов, %					
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.					
Уровень прибыли от продаж, %					
Прочие операционные доходы, тыс. руб.					
Прочие операционные расходы, тыс. руб.					
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.					
Уровень прибыли до налогообложения, %					
Налог на прибыль, тыс. руб.					
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.					
Уровень чистой прибыли, %					

### **Вариант № 2**

1. Классификация подходов к определению категории «экономический потенциал».
2. Управление прибылью.
3. Заполните таблицу 2 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его рентабельности.

Таблица 2 – Показатели рентабельности организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Прибыль отчетного периода, тыс. руб.					
Рентабельность продаж, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Рентабельность к расходам, %					
Оборотные средства, тыс. руб.					
Рентабельность оборотных средств, %					
Собственный капитал, тыс. Руб.					
Рентабельность собственного капитала, %					
Совокупный капитал (собственные и заемные средства), тыс. руб.					
Рентабельность совокупного капитала, %					

### Вариант № 3

1. Основные характеристики экономического потенциала
2. Оценка остатков готовой продукции на складе (в местах хранения) и товаров отгруженных на объем продаж
3. Заполните таблицу 3 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод об эффективности использования материально-технической базы организации.

Таблица 3 – Анализ эффективности использования материально-технической базы организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					

**Продолжение таблицы 3**

1	2	3	4	5	6
Среднегодовая численность работников, чел.					
Площадь, м <sup>2</sup>					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.					
Фондоотдача, руб.					
Фондоемкость, руб.					
Рентабельность основных фондов, руб.					
Фондовооруженность труда, тыс. руб.					
Фондообеспеченность, тыс. руб.					

**Вариант № 4**

1. Структура экономического потенциала.
2. Оценка влияния структурных сдвигов на объем производства продукции.
3. Рассмотрите обеспеченность трудовыми ресурсами предприятия базы-практики (таблица 4), сделайте вывод об обеспеченности организации трудовыми ресурсами.

**Таблица 4 – Обеспеченность организации трудовыми ресурсами за 2019 г.**

Категории работников	Численность				Процент обеспеченности, %
	План		Факт		
	чел.	% к общ. числ	чел.	% к общ. числ	
Общая численность персонала					
В том числе:					
- административно-управленческий персонал					
- работники основного производства					
из них:					
- работники цеха 1					
- работники цеха 2					
- вспомогательный персонал					

### Вариант № 5

1. Модель формирования экономического потенциала организации, основанная на ресурсном подходе

2. Оценка и анализ показателей конкурентоспособности продукции (работ, услуг)

3. Заполните таблицу 5 для проведения анализа эффективности использования персонала в организации базы-практики, сделайте вывод об эффективности использования персонала.

Таблица 5 – Анализ эффективности использования персонала за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Производительность труда, тыс. руб.					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Прибыль в расчете на 1 работника, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда к товарообороту, тыс. руб.					
Среднегодовая заработная плата на 1 работника, тыс. руб.					
Выручка на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					
Прибыль на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					

### Вариант № 6

1. Процессный подход к экономическому потенциалу.

2. Анализ показателей организационно-технического уровня производства.

3. Заполните таблицу 6 для проведения анализа состава оборотных средств организации базы-практики, сделайте вывод.

**Таблица 6 – Анализ состава оборотных средств за 2017-2019 гг.**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.					
в том числе: запасы					
% к оборотным средствам					
дебиторская задолженность					
% к оборотным средствам					
денежные средства					
% к оборотным средствам					

### **Вариант № 7**

1. Новая модель экономического потенциала.
2. Анализ обеспеченности организации кадрами.
3. Заполните таблицу 7 для проведения анализа рентабельности имущества организации базы-практики, сделайте вывод.

**Таблица 7 – Анализ состава рентабельности имущества организации за 2017-2019 гг.**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Чистая прибыль, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость, тыс. руб.: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					
Рентабельность, %: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					

### **Вариант № 8**

1. Экономический потенциал как способность эффективного использования ресурсного потенциала.
2. Анализ средств на оплату труда.

3. Определите конкурентоспособность организации базы-практики по показателям качества обслуживания, заполнив таблицу 8.

Таблица 8 – Определение конкурентоспособности организации по показателям качества обслуживания, 2019 г.

Показатель	Качественная и количественная характеристика показателя	Оценка по 5-балловой шкале
Наличие и удобство парковки		
Доступность товаров		
Планировка торгового зала		
Интерьер		
Количество менеджеров-консультантов		
Квалификация обслуживающего персонала		
Количество жалоб относительно уровня обслуживания		

### Вариант № 9

1. Экономический потенциал и его связи с производственным и ресурсным потенциалами.

2. Управление инновационной деятельностью и инновационным потенциалом организации.

3. Заполните таблицу 9 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его финансово-хозяйственной деятельности.

Таблица 9 – Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Валовая прибыль, тыс. руб.					
Уровень валовой прибыли, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					

**Продолжение таблицы 9**

1	2	3	4	5	6
Уровень расходов, %					
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.					
Уровень прибыли от продаж, %					
Прочие операционные доходы, тыс. руб.					
Прочие операционные расходы, тыс. руб.					
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.					
Уровень прибыли до налогообложения, %					
Налог на прибыль, тыс. руб.					
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.					
Уровень чистой прибыли, %					

**Вариант № 10**

1. Финансовый потенциал как основной элемент экономического потенциала.
2. Оценка инновационного потенциала.
3. Заполните таблицу 10 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его рентабельности.

**Таблица 10 – Показатели рентабельности организации за 2017-2019 гг.**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Прибыль отчетного периода, тыс. руб.					
Рентабельность продаж, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Рентабельность к расходам, %					
Оборотные средства, тыс. руб.					



Продолжение таблицы 10

1	2	3	4	5	6
Рентабельность оборотных средств, %					
Собственный капитал, тыс. руб.					
Рентабельность собственного капитала, %					
Совокупный капитал (собственные и заемные средства), тыс. руб.					
Рентабельность совокупного капитала, %					

### Вариант № 11

1. Экономический потенциал и его взаимосвязи с предпринимательским потенциалом.

2. Анализ использования материальных ресурсов.

3. Заполните таблицу 11 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод об эффективности использования материально-технической базы организации.

Таблица 11 – Анализ эффективности использования материально-технической базы организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Площадь, м <sup>2</sup>					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.					
Фондоотдача, руб.					
Фондоемкость, руб.					
Рентабельность основных фондов, руб.					
Фондовооруженность труда, тыс. руб.					
Фондообеспеченность, тыс. руб.					

### Вариант № 12

1. Инновационный потенциал как элемент системы управления экономическим потенциалом.
2. Анализ материально-производственных запасов.
3. Рассмотрите обеспеченность трудовыми ресурсами предприятия базы-практики (таблица 12), сделайте вывод об обеспеченности организации трудовыми ресурсами.

Таблица 12 – Обеспеченность организации трудовыми ресурсами за 2019 г.

Категории работников	Численность				Процент обеспеченности, %
	План		Факт		
	чел.	% к общ. числ	чел.	% к общ. числ	
Общая численность персонала					
В том числе:					
- административно-управленческий персонал					
- работники основного производства					
из них:					
- работники цеха 1					
- работники цеха 2					
- вспомогательный персонал					

### Вариант № 13

1. Взаимосвязь экономического потенциала с конкурентным потенциалом.
2. Анализ эффективности использования производственных ресурсов.
3. Заполните таблицу 13 для проведения анализа эффективности использования персонала в организации базы-практики, сделайте вывод об эффективности использования персонала.

Таблица 13 – Анализ эффективности использования персонала за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Производительность труда, тыс. руб.					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Прибыль в расчете на 1 работника, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда к товарообороту, тыс. руб.					
Среднегодовая заработная плата на 1 работника, тыс. руб.					
Выручка на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					
Прибыль на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					

#### Вариант № 14

1. Экономический потенциал как основной элемент стратегического потенциала.

2. Анализ и оценка показателей движения основных средств.

3. Заполните таблицу 14 для проведения анализа состава оборотных средств организации базы-практики, сделайте вывод.

Таблица 14 – Анализ состава оборотных средств за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.					
в том числе: запасы					
% к оборотным средствам					
дебиторская задолженность					
% к оборотным средствам					
денежные средства					
% к оборотным средствам					

### Вариант № 15

1. Взаимосвязь экономического потенциала с рыночным потенциалом.
2. Анализ использования машин и оборудования.
3. Заполните таблицу 15 для проведения анализа рентабельности имущества организации базы-практики, сделайте вывод.

Таблица 15 – Анализ состава рентабельности имущества организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Чистая прибыль, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость, тыс. руб.: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					
Рентабельность, %: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					

### Вариант № 16

1. Экономический потенциал и трудовой потенциал.
2. Анализ и оценка показателей производительности труда.
3. Определите конкурентоспособность организации базы-практики по показателям качества обслуживания, заполнив таблицу 16.

Таблица 16 – Определение конкурентоспособности организации по показателям качества обслуживания, 2019 г.

Показатель	Качественная и количественная характеристика показателя	Оценка по 5-балловой шкале
Наличие и удобство парковки		
Доступность товаров		
Планировка торгового зала		
Интерьер		

## Продолжение таблицы 16

1	2	3
Количество менеджеров-консультантов		
Квалификация обслуживающего персонала		
Количество жалоб относительно уровня обслуживания		

**Вариант № 17**

1. Значение экономического потенциала в обеспечении устойчивого стратегического развития организации.

2. Анализ непроизводительных затрат рабочего времени.

3. Заполните таблицу 17 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его финансово-хозяйственной деятельности.

Таблица 17 – Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Валовая прибыль, тыс. руб.					
Уровень валовой прибыли, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Уровень расходов, %					
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.					
Уровень прибыли от продаж, %					
Прочие операционные доходы, тыс. руб.					
Прочие операционные расходы, тыс. руб.					
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.					
Уровень прибыли до налогообложения, %					
Налог на прибыль, тыс. руб.					
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб.					
Уровень чистой прибыли, %					

### Вариант № 18

1. Ключевые индикаторы формирования и наращивания экономического потенциала.
2. Разработка управленческих решений и их реализация.
3. Заполните таблицу 18 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его рентабельности.

Таблица 18 – Показатели рентабельности организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Прибыль отчетного периода, тыс. руб.					
Рентабельность продаж, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Рентабельность к расходам, %					
Оборотные средства, тыс. руб.					
Рентабельность оборотных средств, %					
Собственный капитал, тыс. Руб.					
Рентабельность собственного капитала, %					
Совокупный капитал (собственные и заемные средства), тыс. руб.					
Рентабельность совокупного капитала, %					

### Вариант № 19

1. Особенности и условия формирования экономического потенциала.
2. Анализ аналитического износа оборудования.
3. Заполните таблицу 19 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод об эффективности использования материально-технической базы организации.

**Таблица 19 – Анализ эффективности использования материально-технической базы организации за 2017-2019 гг.**

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Площадь, м <sup>2</sup>					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.					
Фондоотдача, руб.					
Фондоемкость, руб.					
Рентабельность основных фондов, руб.					
Фондовооруженность труда, тыс. руб.					
Фондообеспеченность, тыс. руб.					

### **Вариант № 20**

1. Оценка экономического потенциала предприятия и источников его формирования.

2. Использование эффекта производственного рычага для прогнозирования прибыли (убытка) от продаж.

3. Рассмотрите обеспеченность трудовыми ресурсами предприятия базы-практики (таблица 20), сделайте вывод об обеспеченности организации трудовыми ресурсами.

Таблица 20 – Обеспеченность организации трудовыми ресурсами за 2019 г.

Категории работников	Численность				Процент обеспеченности, %
	План		Факт		
	чел.	% к общ. числ	чел.	% к общ. числ	
Общая численность персонала					
В том числе: - административно-управленческий персонал					

**Продолжение таблицы 20**

1	2	3	4	5	6
- работники основного производства из них:					
- работники цеха 1					
- работники цеха 2					
- вспомогательный персонал					

**Вариант № 21**

1. Результативность использования экономического потенциала на основе применения функционально-потенциального, результативно-целевого и оптимизационного подходов.

2. Прогнозирование банкротства и оценка возможностей восстановления платежеспособности.

3. Заполните таблицу 21 для проведения анализа эффективности использования персонала в организации базы-практики, сделайте вывод об эффективности использования персонала.

Таблица 21 – Анализ эффективности использования персонала за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Производительность труда, тыс. руб.					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Прибыль в расчете на 1 работника, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда к товарообороту, тыс. руб.					
Среднегодовая заработная плата на 1 работника, тыс. руб.					
Выручка на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					
Прибыль на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					



### Вариант № 22

1. Структура экономического потенциала.
2. Оценка влияния структурных сдвигов на объем производства продукции.
3. Заполните таблицу 22 для проведения анализа состава оборотных средств организации базы-практики, сделайте вывод.

Таблица 22 – Анализ состава оборотных средств за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.					
в том числе: запасы					
% к оборотным средствам					
дебиторская задолженность					
% к оборотным средствам					
денежные средства					
% к оборотным средствам					

### Вариант № 23

1. Модель формирования экономического потенциала организации, основанная на ресурсном подходе
2. Оценка и анализ показателей конкурентоспособности продукции (работ, услуг)
3. Заполните таблицу 23 для проведения анализа рентабельности имущества организации базы-практики, сделайте вывод.

Таблица 23 – Анализ состава рентабельности имущества организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Чистая прибыль, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость, тыс. руб.: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					
Рентабельность, %:					
– имущества					

Продолжение таблицы 23

1	2	3	4	5	6
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					

**Вариант № 24**

1. Процессный подход к экономическому потенциалу.
2. Анализ показателей организационно-технического уровня производства.
3. Определите конкурентоспособность организации базы-практики по показателям качества обслуживания, заполнив таблицу 24.

Таблица 24 – Определение конкурентоспособности организации по показателям качества обслуживания, 2019 г.

Показатель	Качественная и количественная характеристика показателя	Оценка по 5-балловой шкале
Наличие и удобство парковки		
Доступность товаров		
Планировка торгового зала		
Интерьер		
Количество менеджеров-консультантов		
Квалификация обслуживающего персонала		
Количество жалоб относительно уровня обслуживания		

**Вариант № 25**

1. Экономический потенциал как способность эффективного использования ресурсного потенциала.
2. Анализ средств на оплату труда.
3. Заполните таблицу 25 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод о состоянии его рентабельности.

Таблица 25 – Показатели рентабельности организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Прибыль отчетного периода, тыс. руб.					
Рентабельность продаж, %					
Коммерческие и управленческие расходы, тыс. руб.					
Рентабельность к расходам, %					
Оборотные средства, тыс. руб.					
Рентабельность оборотных средств, %					
Собственный капитал, тыс. Руб.					
Рентабельность собственного капитала, %					
Совокупный капитал (собственные и заемные средства), тыс. руб.					
Рентабельность совокупного капитала, %					

### Вариант № 26

1. Экономический потенциал и его взаимосвязи с предпринимательским потенциалом.

2. Анализ использования материальных ресурсов.

3. Заполните таблицу 26 данными по предприятию базе-практики, сделайте вывод об эффективности использования материально-технической базы организации.

Таблица 26 – Анализ эффективности использования материально-технической базы организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					

**Продолжение таблицы 26**

1	2	3	4	5	6
Среднегодовая численность работников, чел.					
Площадь, м <sup>2</sup>					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.					
Фондоотдача, руб.					
Фондоемкость, руб.					
Рентабельность основных фондов, руб.					
Фондовооруженность труда, тыс. руб.					
Фондообеспеченность, тыс. руб.					

**Вариант № 27**

1. Экономический потенциал как основной элемент стратегического потенциала.

2. Анализ и оценка показателей движения основных средств.

3. Заполните таблицу 27 для проведения анализа эффективности использования персонала в организации базы-практики, сделайте вывод об эффективности использования персонала.

Таблица 27 – Анализ эффективности использования персонала за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Выручка от продажи товаров, работ, услуг, тыс. руб.					
Среднегодовая численность работников, чел.					
Производительность труда, тыс. руб.					
Прибыль от продаж, тыс. руб.					
Прибыль в расчете на 1 работника, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда, тыс. руб.					
Фонд оплаты труда к товарообороту, тыс. руб.					

Продолжение таблицы 27

1	2	3	4	5	6
Среднегодовая заработная плата на 1 работника, тыс. руб.					
Выручка на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					
Прибыль на 1 руб. расходов на оплату труда, руб.					

**Вариант № 28**

1. Оценка экономического потенциала предприятия и источников его формирования.

2. Использование эффекта производственного рычага для прогнозирования прибыли (убытка) от продаж.

3. Заполните таблицу 28 для проведения анализа рентабельности имущества организации базы-практики, сделайте вывод.

Таблица 28 – Анализ состава рентабельности имущества организации за 2017-2019 гг.

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонения 2017 г. к 2019 г.	
				+/-	%
Чистая прибыль, тыс. руб.					
Среднегодовая стоимость, тыс. руб.: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					
Рентабельность, %: – имущества					
– оборотных средств					
– запасов					
– основных средств					

## Вопросы к зачету

1. Сущность категории «экономический потенциал»
2. Классификация подходов к определению категории «экономический потенциал»
3. Основные характеристики экономического потенциала
4. Структура экономического потенциала
5. Модель формирования экономического потенциала организации, основанная на ресурсном подходе
6. Процессный подход к экономическому потенциалу
7. Новая модель экономического потенциала
8. Экономический потенциал как способность эффективного использования ресурсного потенциала
9. Экономический потенциал и его связи с производственным и ресурсным потенциалами
10. Финансовый потенциал как основной элемент экономического потенциала
11. Экономический потенциал и его взаимосвязи с предпринимательским потенциалом
12. Инновационный потенциал как элемент системы управления экономическим потенциалом
13. Взаимосвязь экономического потенциала с конкурентным потенциалом
14. Экономический потенциал как основной элемент стратегического потенциала
15. Взаимосвязь экономического потенциала с рыночным потенциалом
16. Экономический потенциал и трудовой потенциал
17. Значение экономического потенциала в обеспечении устойчивого стратегического развития организации
18. Ключевые индикаторы формирования и наращивания экономического потенциала
19. Особенности и условия формирования экономического потенциала
20. Оценка экономического потенциала предприятия и источников его формирования
21. Результативность использования экономического потенциала на основе применения функционально-потенциального, результативно-целевого и оптимизационного подходов
22. Эффективности использования производственно-

экономического потенциала на основе применения ресурсно-потенциального подхода

23. Оценка рыночной стоимости нематериальных активов.

24. Управление прибылью

25. Оценка остатков готовой продукции на складе (в местах хранения) и товаров отгруженных на объем продаж

26. Оценка влияния структурных сдвигов на объем производства продукции

27. Оценка и анализ показателей конкурентоспособности продукции (работ, услуг)

28. Анализ показателей организационно-технического уровня производства

29. Анализ обеспеченности организации кадрами

30. Анализ средств на оплату труда

31. Управление инновационной деятельностью и инновационным потенциалом организации

32. Оценка инновационного потенциала

33. Анализ использования материальных ресурсов

34. Анализ материально-производственных запасов

35. Анализ эффективности использования производственных ресурсов

36. Анализ и оценка показателей движения основных средств

37. Анализ использования машин и оборудования

38. Анализ и оценка показателей производительности труда

39. Анализ непроизводительных затрат рабочего времени

40. Разработка управленческих решений и их реализация

41. Анализ аналитического износа оборудования

42. Использование эффекта производственного рычага для прогнозирования прибыли (убытка) от продаж

43. Прогнозирование банкротства и оценка возможностей восстановления платежеспособности

## **Перечень основной и дополнительной литературы**

### **Основная учебная литература:**

1. Восколович Н.А. Экономика, организация и управление общественным сектором [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям/ Восколович Н.А., Жильцов Е.Н., Еникеева С.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 367 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81597.html>.

2. Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс]: учебник/ Баскакова О.В., Сейко Л.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2018.— 370 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85603.html>.

3. Шабашова Л.А. Управленческая экономика [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шабашова Л.А.— Электрон. текстовые данные.— Симферополь: Университет экономики и управления, 2018.— 154 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83943.html>

### **Дополнительная учебная литература:**

1. Забелина Е.А. Экономика организации. Учебная практика [Электронный ресурс]: пособие/ Забелина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016.— 272 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67792.html>.

2. Зайнетдинова И.Ф. Оценка деятельности работников организации [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Зайнетдинова И.Ф.— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 120 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68274.html>.

3. Авдеев С.Н. Оценка рыночной стоимости клиентеллы – нематериального актива компании [Электронный ресурс]/ Авдеев С.Н., Козлов Н.А., Рутгайзер В.М.— Электрон. текстовые данные.— Москва, Саратов: Международная академия оценки и консалтинга, Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 73 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82556.html>.

### **Рекомендуемые интернет сайты:**

– [http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej\\_standart\\_fo/docs/](http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej_standart_fo/docs/) - Министерство финансов Российской Федерации официальный сайт;



– <http://www.library.ru/2/catalogs/periodical/?sec=48> Каталог сайтов периодических изданий, электронные версии журналов:

1 Менеджмент и бизнес-администрирование

2 Менеджмент в России и за рубежом

3 Менеджмент качества

4 Проблемы управления

– <http://www.urtp.ru> – Журнал «Проблемы теории и практики управления»

– <http://www.kremlin.ru> – Портал Президента РФ

– <http://www.infostat.ru> – Информационно-издательский центр «Статистика России»

– <http://www.gks.ru> – Официальный сайт «Росстата»

– <http://www.dni.ru> – Интернет издание «Дни.ру»

– <http://window.edu.ru/resource/839/78839> – Федеральный портал управленческих кадров

**Информационно-справочные системы и современные профессиональные базы данных:**

– <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал Гарант

– <https://elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека

– <http://www.consultant.ru/> – информационно-правовой портал КонсультантПлюс

## Приложение А

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Факультет управления

### Контрольная работа по дисциплине

#### «Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации»

Вариант № \_\_\_\_\_

Выполнил(а) студент(ка) \_\_\_\_\_ курса  
заочной формы обучения  
группа \_\_\_\_\_  
направление \_\_\_\_\_

---

(подпись, фамилия, имя, отчество студента)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент

д-р экон. наук, профессор Клочко Е.Н.

Краснодар  
2019

# **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

*Методические указания*

*Составитель:* **Клочко** Елена Николаевна

Усл. печ. л. – 2,0. Уч.-изд. л. – 1,6.